



Изменение климата и экологическая эффективность

Подход к управлению	39
Управление отходами	41
Управление водными ресурсами	47
«Зеленый офис»	49
Сохранение биоразнообразия	50
Сокращение выбросов загрязняющих веществ	50
Снижение климатического воздействия и энергоэффективность	51



«Магнит» вносит вклад в общие усилия по противодействию изменению климата: мы контролируем и минимизируем климатические риски в нашей деятельности, внедряем энергоэффективные решения для сокращения выбросов парниковых газов. В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду мы реализуем мероприятия по предотвращению образования отходов и повышению доли их утилизации, рационально используем водные ресурсы, сокращаем выбросы загрязняющих веществ в атмосферу.



Результаты 2023 года

31%

сокращение удельных выбросов парниковых газов к базовому 2019 г.

18%

сокращение удельного потребления электроэнергии к базовому 2019 г.

58%

сокращение удельного водопотребления к базовому 2019 г.

30%

сокращение удельного показателя образования пластиковых отходов год к году

Стратегические цели «Магнита» до 2025 года

Цель	Результат
сделать 50% упаковки для собственных торговых марок и собственного производства перерабатываемой, многоразовой или компостируемой	68% упаковки собственных торговых марок Компании можно переработать, использовать повторно или компостировать
добиться 100% сбора и переработки перерабатываемого пластика в собственных операциях	в 2023 г. на переработку отправлено 100% пластиковых отходов
снизить удельное образование пищевых отходов на 50% ¹	в 2023 г. удалось сократить ² объемы удельного образования пищевых отходов на 59% по сравнению с базовым уровнем 2019 г.
снизить удельный расход воды на 25% ¹	в отчетном периоде расход воды снизился ³ на 58% по сравнению с базовым уровнем 2019 г.
сократить удельные выбросы парниковых газов на 30% ¹	31% сокращение ⁴ удельных выбросов парниковых газов по сравнению с базовым уровнем 2019 г.
снизить расход энергии на 25% ¹	18% снижение ⁵ удельного потребления электроэнергии по сравнению с базовым уровнем 2019 г.

Существенные темы

- Водные ресурсы
- Управление отходами
- Устойчивая упаковка
- Изменение климата и энергоэффективность

Вклад в достижение ЦУР ООН



Вклад в достижение национальных целей и проектов Российской Федерации

Цели
Комфортная и безопасная среда для жизни

Проекты
Экология

Принципы Социальной хартии РСПП

Сохранение окружающей среды и климатическая повестка
Мы считаем сохранение окружающей среды важнейшей общечеловеческой ценностью, исходим из понимания того, что решение проблем, в том числе связанных с изменением климата, обеспечением устойчивости экосистем, имеет существенное значение для дальнейшего развития бизнеса и общества, поддержания мира и безопасности.

¹ По сравнению с уровнем 2019 г.
² Сокращение на 6% по сравнению с 2022 г.
³ Снижение на 4% по сравнению с 2022 г.
⁴ Сокращение на 8% по сравнению с 2022 г.
⁵ Снижение на 3% по сравнению с 2022 г.

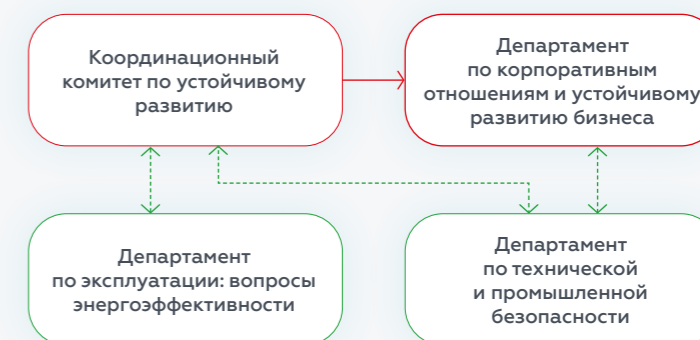
Подход к управлению

GRI 3-3

«Магнит» ответственно подходит к вопросам сохранения окружающей среды и изменения климата. Компания соблюдает требования действующего законодательства, принимает меры по рациональному использованию природных ресурсов, реализует природоохранные мероприятия для минимизации своего текущего и потенциального негативного воздействия на экологию, а также осуществляет проекты по сокращению выбросов парниковых газов.

Организационная структура управления вопросами изменения климата и охраны окружающей среды предполагает вовлечение органов различных уровней в реализацию стратегических целей и задач.

Структура управления



○ Управленческий уровень
○ Операционный уровень
→ Административное подчинение
---> Координация в рамках реализации Стратегии в области устойчивого развития, консультационная поддержка

Координационный комитет по устойчивому развитию рассматривает проекты и инициативы в области экологии и климата, предложенные Департаментом по корпоративным отношениям и устойчивому развитию бизнеса, и принимает решения об их последующей поддержке и реализации.

В отношении вопросов энергоэффективности Департамент по эксплуатации выполняет анализ потребления энергоресурсов и выявление отклонений, поиск решений по устранению отклонений, мониторинг рынка предложений по энергоэффективности, внедрение проектов по энергоэффективности. Департамент по технической и промышленной безопасности отвечает за оценку влияния законодательных и других требований в области охраны окружающей среды на деятельность организации, осуществляет мониторинг выбросов парниковых газов, разрабатывает мероприятия, оценивает возможности применения низкоуглеродных технологий и материалов, решений, услуг, научных разработок.

В «Магните» сформирована база внутренних регулирующих документов, которые закрепляют основные подходы к управлению экологическими и климатическими вопросами. Помимо этого, «Магнит» учитывает требования национальных и международных документов в области борьбы с изменением климата, таких как:

- Парижское соглашение и национальные документы о принятии Парижского соглашения;
- Стратегия социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г.;
- Федеральный закон от 2 июля 2021 г. № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»;
- Указ Президента Российской Федерации от 26 октября 2023 г. № 812 «Об утверждении Климатической доктрины Российской Федерации»;
- Стандарты Greenhouse Gas Protocol.

Внутренние документы

- Политика в области охраны окружающей среды
- Политика обращения с отходами упаковки ПАО «Магнит»
- Политика по упаковке продукции собственных торговых марок ПАО «Магнит»
- Рекомендации для поставщиков POSM оборудования
- Политика в отношении изменения климата ПАО «Магнит»
- Программа энергоэффективности

Компания активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам, связанным с изменением климата и минимизацией негативного влияния собственного бизнеса на окружающую среду, участвует в экологических инициативах и конкурсах в сфере экологического просвещения. Мы сотрудничаем с государственными органами и выдвигаем предложения по совершенствованию законодательства в области обращения с отходами, принимаем участие в форумах, круглых столах и совещаниях по охране окружающей среды, а также обмениваемся опытом внедрения лучших практик с коллегами, в том числе в рамках экспертных советов.

Мы регулярно повышаем компетенции наших специалистов в области экологии. В 2023 г. обучение охватило множество тем и проводилось как сторонними организациями, так и сотрудниками Управления охраной окружающей среды. Участники узнали о различных аспектах природоохранного законодательства в части обращения с отходами, инвентаризации выбросов в атмосферу, разработке проекта санитарно-защитной зоны и организации и осуществления контроля на ее границах, формирования экологических платежей. Кроме того, для ответственных сотрудников «Магнит» организовал дополнительное обучение по сбору и утилизации ламп с учетом обновленных требований Компании по обращению с ними. Всего в отчетном периоде проведен 21 тренинг.

¹ Здесь и далее: в расчет включены показатели «ДИКСИ» (если не указано иное).

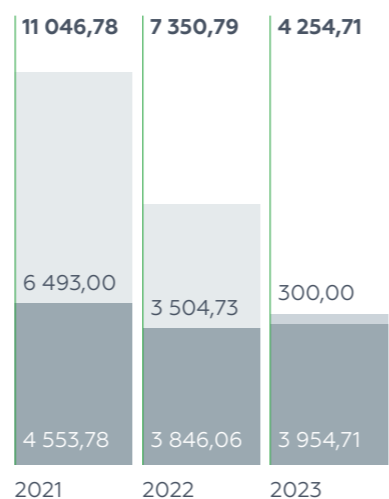
GRI 2-27

В 2023 г. на предприятиях Компании проведено 47 проверок надзорных органов. Были выявлены незначительные нарушения, связанные с ненадлежащим санитарным состоянием территории, прилегающей к площадкам с контейнерами по сбору отходов. Общая сумма выплаченных «Магнитом» штрафов составила 300 тыс. руб. Для устранения замечаний были выполнены мероприятия по очистке территории. Инцидентов, повлекших значительный ущерб окружающей среде, в отчетном периоде не зафиксировано.

Сумма обязательных платежей в 2023 г. составила 4,25 млн руб., большая часть из них (93%) – плата за негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных нормативов. Общий объем выплат снизился на 42% по сравнению с прошлым годом благодаря сокращению количества проверок, проводимых регуляторными органами.

Обязательные платежи в области охраны окружающей среды, тыс. руб.¹

GRI 2-27



- Плата за негативное воздействие в пределах нормативов
- Плата за сверхнормативное негативное воздействие

Затраты на охрану окружающей среды в 2023 г. составили 3 582,71 млн руб. В отчетном периоде структура затрат не претерпела значительных изменений по сравнению с прошлым годом.

Структура затрат на природоохранные мероприятия, млн руб.

Мероприятия	2021	2022	2023
Управление отходами	2 505,30	3 120,27	3 067,95
Сбор и очистка сточных вод	361,17	424,52	433,67
Охрана атмосферного воздуха	25,91	66,33	66,80
Защита и восстановление земель и водных ресурсов	2,93	6,91	12,13
Защита биологического разнообразия	0,00	0,00	2,17
Всего	2 895,31	3 618,47	3 582,71

Управление отходами

Подход к управлению

GRI 3-3, 306-1, 306-2

Один из фокусов Политики в области охраны окружающей среды Компании – повышение эффективности обращения с отходами. «Магнит» сокращает объемы образуемых отходов и увеличивает долю их повторного использования и переработки. Такие материалы, как пластик, картон, бумага отправляются на переработку практически в полном объеме. Помимо этого, Компания совершенствует упаковку продукции собственных торговых марок и стремится применять исключительно безопасные не только для здоровья человека, но и для окружающей среды материалы. Эти обязательства указаны в Политике обращения с отходами упаковки и Политике по упаковке продукции собственных торговых марок «Магнита».

Основное воздействие на окружающую среду оказывают отходы деятельности Компании, генерируемые в процессе реализации товаров в торговых точках: пищевые отходы и отходы упаковки, в том числе пластиковые. Значительные объемы отходов также образуются в распределительных центрах.

Основные виды образуемых отходов и способы обращения с ними



Источники отходов

- Магазины, распределительные центры
- Собственное производство и сельскохозяйственная деятельность
- Логистика

«Магнит» последовательно реализует в магазинах сети инициативы, направленные на увеличение доли переработки отходов и сокращение объемов их образования. С этой же целью ведется разработка новых стандартов и рекомендаций для партнеров. Проекты Компании также помогают посетителям магазинов эффективно утилизировать отходы, образующиеся в домохозяйствах.

Инициативы в области сокращения объема отходов

Экологичные препаки

В 2023 г. «Магнит» совместно с партнерами разработал первый в России **добровольный стандарт перерабатываемых препаков**. Препаки – это брендированные стойки для товаров, которые поставляются в магазины с уже уложенной продукцией. Стойки в основном состоят из картона, однако большое количество дополнительных элементов, изготовленных из металла, пластика, а иногда и бетона, не позволяет перерабатывать их. Поставщикам рекомендуется отказаться от использования в брендированных стойках элементов из металла и пластика, а также ламинации. Соответствующие требованиям стандарта препаки предлагается маркировать. «Магнит» занял первое место в номинации «Экология.Бизнес» премии «Управление изменениями. Визионеры» проекта «+1», в том числе за разработку этого стандарта.

Устойчивая упаковка для онлайн-коммерции

В отчетном периоде Компания в партнерстве с ECR Россия приняла участие в разработке **добровольного стандарта устойчивой упаковки**. Документ предлагает компаниям из сферы онлайн-ритейла и транспорта использовать методику оценки материалов «светофор»: «зеленая» зона – наилучшее решение, «желтая» зона – допустимые материалы, «красная» зона – материалы, которых следует избегать. Стандарт поможет ритейлу и производителям товаров выбирать упаковку, которая оказывает минимальное негативное воздействие на окружающую среду.



Отказ от бумажных чеков

С 2022 г. наши посетители могут отказаться от бумажных чеков, выбрав соответствующую опцию в приложении «Магнит». Это помогает сократить объем бумажных отходов, сберечь необходимые для производства бумаги природные ресурсы. В отчетном периоде мы запустили процесс тестирования продукции из чеков (эковата) на безопасность.

Сбор батареек

В магазинах «Магнит» по всей стране установлено **600 контейнеров для сбора батареек**. Данная инициатива позволяет предотвратить попадание опасных химических веществ в окружающую среду и привить посетителям магазинов ответственное отношение к обращению с отходами.

Открытие пункта сбора ненужной одежды

Проект запущен сетью «ДИКСИ» в начале 2023 г. В магазинах устанавливаются контейнеры, куда посетители могут приносить ненужную им одежду. Затем вещи сортируются. Если одежда в хорошем состоянии, она отправляется нуждающимся, в ином случае – на переработку. Благодаря реализации проекта **удается снизить нагрузку на полигоны для захоронения отходов**: за год с начала реализации проекта собрано более 13,3 т одежды. «ДИКСИ» планирует масштабировать проект и устанавливать контейнеры и в других магазинах сети (сейчас контейнерами оснащено 19 магазинов в Москве, Московской области и Владимире).

Эконеделя с заботой об окружающей среде

«Магнит» совместно с краевой общественной организацией «Чистая среда» и автономной некоммерческой организацией «Собиратор» провел неделю экологии в Компании. В рамках мероприятия проведена акция по раздельному сбору отходов, в том числе редких видов, организовано обучение по их сортировке.

Показатели обращения с отходами

GRI 306-3, 306-4, 306-5

В 2023 г. Компания сгенерировала 1,4 млн т отходов, что на 3% меньше по сравнению с прошлым годом. Основная часть образованных отходов (95%) относится к V классу опасности. При этом из-за образования в 2022 г. шлама в результате работ по зачистке емкостей накопления горюче-смазочных материалов в 2023 г. на 95% снизилось образование отходов III класса опасности.

из-за роста торговой сети. Более 1 млн т отходов подверглось обезвреживанию или захоронению, что на 8% выше показателя 2022 г. Такую динамику также вызвал рост торговой сети.

Утилизировано в отчетном периоде 401,8 тыс. т отходов. Все они направлены на переработку третьим сторонам. По сравнению с прошлым отчетным периодом этот показатель увеличился на 10%

Объем образования отходов по классам опасности, т

GRI 306-3

Класс опасности	2021	2022	2023
Опасные отходы ¹ (I–III классы опасности)	11 695,81	11 794,75	648,14
Неопасные отходы ² (IV–V классы опасности)	1 187 368,90	1 442 552,26	1 408 802,67
Всего	1 199 064,71	1 454 347,01	1 409 450,81

Утилизация отходов, т

GRI 306-4

Способ обращения	2021	2022	2023
Опасные отходы (I–III классы опасности)			
Передано на переработку третьим сторонам	11 606,47	11 541,49	97,86
Неопасные отходы (IV–V классы опасности)			
Переработано внутри Компании ³	303 296,67	303 676,12	0,00
Передано на переработку третьим сторонам ³	27 431,00	49 983,04	401 738,84
Всего	342 334,15	365 200,64	401 863,70

¹ Среди ключевых отходов, образуемых Компанией, к опасным относятся ртутные и люминесцентные лампы, остатки дизельного топлива.

² Среди ключевых отходов, образуемых Компанией, к неопасным относятся стеклянная и полиэтиленовая тара, упаковочный картон.

³ В связи с изменением законодательства о РОП (расширенная ответственность производителей) были скорректированы внутренние процессы Компании. Отходы, которые ранее утилизировались собственными силами, передаются на утилизацию сторонним организациям.

Отходы, направленные на обезвреживание, хранение или захоронение, т

GRI 306-5

Способ обращения	2021	2022	2023
Опасные отходы (I–III классы опасности)			
Передано третьим сторонам для обезвреживания	86,56	143,34	515,06
Передано третьим сторонам для размещения	1,35	5,69	12,41
Всего	87,91	149,03	527,47
Неопасные отходы (IV–V классы опасности)			
Передано ТКО региональному оператору	800 847,13	890 334,66	957 845,68
Передано третьим сторонам для обработки	416,41	0,00	898,21
Передано третьим сторонам для обезвреживания	24 823,59	8 420,84	19 057,20
Передано третьим сторонам для размещения	30 425,39	30 003,57	29 262,77
Всего	856 512,52	928 759,07	1 007 063,86

Пищевые отходы

По результатам исследования ТИАР-Центра, ежегодно в России образуется в среднем 17,9 млн т пищевых отходов, около 29% из них генерирует сфера ритейла и предприятия общественного питания. При этом значительная часть выбрасываемых продуктов все еще пригодна к употреблению. Попадая на полигоны, такие отходы загрязняют другие материалы (например, бумагу, картон, пластик) и затрудняют или делают невозможным их повторное использование. Кроме того, разложение пищевых отходов вызывает выбросы парниковых газов.

Понимая важность данной проблемы, Компания фокусируется на предотвращении образования пищевых отходов, а если это невозможно, на их переработке. Компания оптимизирует размеры складских запасов и внедряет современные ИТ-системы для повышения эффективности закупок товаров, чтобы не допустить порчи продуктов. Кроме того, «Магнит» проводит образовательные мероприятия по предотвращению потерь продовольствия для взрослых и детей, так как большие объемы пищевых отходов образуются именно в домохозяйствах.

В 2023 г. «Магнит» продолжил реализацию запущенной в 2022 г. совместно с НКО-партнером программы фудшеринга – передачи продуктов с истекающим сроком годности населению. Целевая аудитория проекта – одинокие пожилые люди и малоимущие многодетные семьи. Программа действует в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге, Краснодаре, Туле, Ижевске, Ростове-на-Дону и Ельце.

Фудшеринг в цифрах

220 тыс. благополучателей

получили продукты по программе фудшеринга за все время реализации проекта

300 т продовольствия

передано в 2023 г.

FB-FR-150a.1

250 волонтеров

привлечено к проекту

Подробнее о социальном аспекте программы фудшеринга см. в разделе [«Поддержка местных сообществ»](#).

Подробнее о климатическом эффекте проекта по фудшерингу см. в разделе [«Сокращение выбросов парниковых газов»](#).



Переработка пищевых отходов в удобрения

В 2023 г. Компания приступила к реализации проекта по переработке пищевых отходов с помощью личинок мух. Утратившие потребительские свойства овощи, фрукты и хлебобулочные изделия направляются организации «Карельские биотехнологии». Специалисты распределяют пищевые отходы по ящикам, добавляют в них воду и личинки мухи. Насекомые поедают отходы, а полученный зоогуmus высушивается и используется в качестве удобрения для растений. В 2023 г. таким образом было переработано 95 т пищевых отходов.

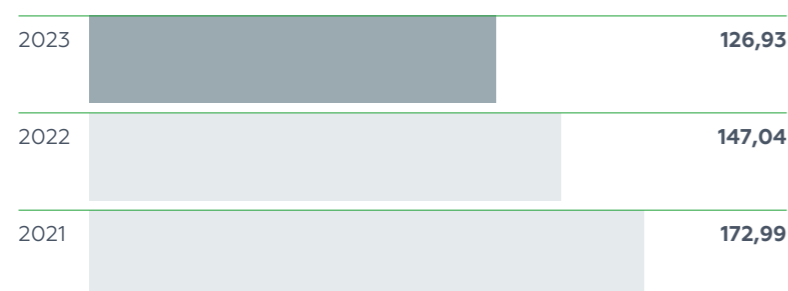
FB-FR-150a.1

Переработка с помощью личинок мух – не единственный проект «Магнита» по утилизации пищевых отходов. В 2023 г. Компания продолжила реализацию стартовавшей в 2021 г. пилотной программы по передаче продуктов с истекшим сроком годности для дальнейшего производства удобрений. В рамках программы «Магнит» тщательно проверяет контрагентов на предмет наличия необходимого оборудования для переработки и отсутствия перепродажи полученных пищевых отходов. В отчетном периоде также запущен экспериментальный проект по передаче продуктов с истекшим сроком годности на корм для особой породы кроликов.

GRI 306-3

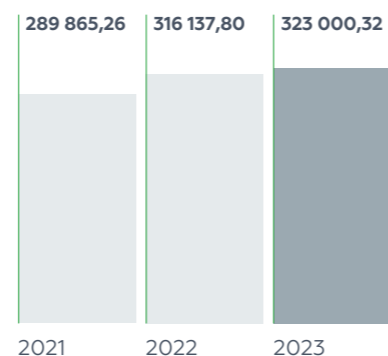
В отчетном периоде «Магнитом» было сгенерировано 323 тыс. т пищевых отходов. Данное значение на 2% выше показателя прошлого года, что объясняется увеличением объемов продаж пищевой продукции в результате роста сети. Доля пищевых отходов Компании в общем объеме образованных отходов – 25%. При этом удельный показатель образования пищевых отходов Компании сократился на 14%.

Удельное образование пищевых отходов, кг/млн руб.



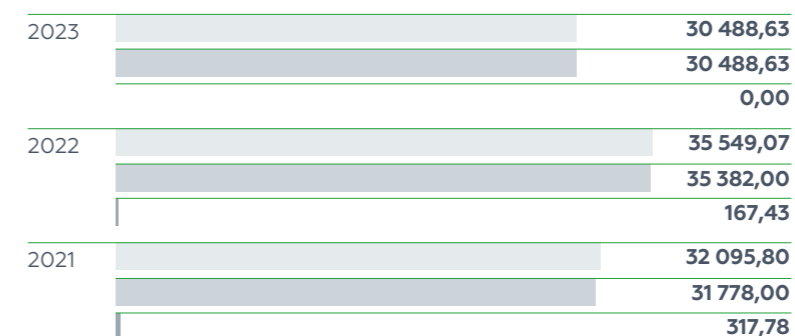
Образование пищевых отходов, т

GRI 306-3, 306-4



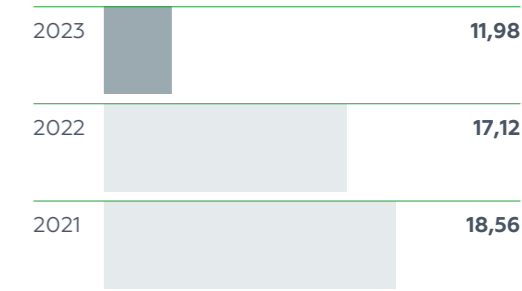
Образование и утилизация пластиковых отходов¹, т

GRI 306-3, 306-4



- Образовано
- Утилизировано внутри Компании²
- Передано на утилизацию третьим сторонам

Удельное образование пластиковых отходов, кг/млн руб.



Пластиковые отходы

В 2023 г. доля отходов упаковки Компании составила 2% от общего числа отходов. Пластик составляет основную часть отходов упаковки. «Магнит» не только стремится к переработке всех генерируемых пластиковых отходов, но и организует мероприятия по снижению объемов их образования в домохозяйствах.

Проекты по сбору и переработке пластиковых отходов домохозяйств

«Магнит» реализует мероприятия по экологическому просвещению. Они позволяют потребителям узнать больше о процессах обращения с бытовыми отходами, в том числе пластиковыми, а также помогают правильно их собирать для дальнейшей утилизации. В рамках подобных проектов Компания разъясняет населению, что пластиковые отходы – это ценный ресурс, который можно использовать повторно.

В 2023 г. «Магнит» открыл экопляж в селе Лермонтово Краснодарского края, где установлены контейнеры для сбора пластика и информационные стенды, рассказывающие посетителям о правилах его сортировки. На пляже имеются специальные весы, где отдыхающие могут взвесить собранный ими пластик и установить собственные экологические рекорды. Все собранные пластиковые отходы передаются на переработку. Помимо этого, вся пляжная инфраструктура изготовлена из FSC-сертифицированной древесины и переработанного пластика.

Компания также участвует в проекте по сбору пластиковых крышек «Добрые крышечки». В магазинах торговой сети установлено около 200 контейнеров. Собранные крышки отправляются на переработку, а полученные денежные средства передаются в благотворительный фонд «Волонтеры в помощь детям-сиротам». В рамках проекта «Близкие люди» фонд помогает семьям, принявшим на воспитание детей с особенностями в развитии.

GRI 306-3, 306-4

В 2023 г. общий объем образованных пластиковых отходов составил 30,49 тыс. т. Это значение на 14% ниже по сравнению с показателем прошлого года. На переработку было передано 100%. В то же время удельный показатель образования

пластиковых отходов сократился на 30%. К этому привело одновременное сокращение количества сгенерированных пластиковых отходов и рост выручки.

Управление водными ресурсами

GRI 3-3, 303-1, 303-2

«Магнит» реализует инициативы по сокращению потребления воды, так как его производственная деятельность ведется, в том числе на территориях, подверженных риску водodefицита (Краснодарский край)³. Водные ресурсы используются как для производственных, так и для бытовых нужд. Процесс, требующий наибольшего объема воды – это полив растений при их выращивании. Водозабор производится в основном из городских сетей (56% в 2023 г.). «Магнит» также потребляет воду из скважин (11%) и поверхностных водных объектов (33%). Случаи завышенного водопотребления выявляются и анализируются.

Отведение стоков осуществляется по большей части в канализационные системы. В природные водные объекты отводится незначительный объем сточных вод (11%). При водоотведении Компания руководствуется такими нормативными документами, как Водный кодекс, Федеральный закон Российской Федерации «О водоснабжении и водоотведении», Постановление Правительства Российской Федерации «Об утверждении правил холодного водоснабжения и водоотведения», СанПиН «Гигиенические требования к охране поверхностных вод». Предприятия, потребляющие воду из поверхностных водных объектов и отводящие в них сточные воды, устанавливают фильтры для обеспечения нормативного качества стоков. Очистка в основном осуществляется от взвешенных веществ и нефтепродуктов. При отведении воды в городские сети очистку выполняют службы водоканала.

Контроль качества очищенных сточных вод проводят специалисты аккредитованной лаборатории, куда Компания ежеквартально направляет образцы. Качество подземных вод также контролируется инструментальными методами контроля с привлечением аккредитованных лабораторий. В 2023 г. не зарегистрировано инцидентов и крупных аварий, связанных с водоотведением. Компания также не получала предписаний от контролирующих органов в части несоблюдения требований законодательства.

Для повышения эффективности управления водными ресурсами Компания оценивает объем воды, использованной для производства продукции (водный след).

¹ См. примечание 3 на стр. 43.

² Утилизация внутри Компании осуществляется посредством продажи пластиковых отходов как товара, соответствующего ГОСТу.

³ Оценка проводилась с использованием карты Института мировых ресурсов (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas. Основное воздействие на водные ресурсы оказывают производственные предприятия, поэтому Компания не учитывает данные по водопользованию магазинов, офисов, распределительных центров, расположенных на водodefицитных территориях.

«Голубой» водный след

Потребляемая вода из наземных и подземных источников для полива сельскохозяйственных угодий, производственных нужд и в логистической инфраструктуре; вода, забираемая на производственные нужды из муниципальных сетей водоснабжения

«Серый» водный след

Вода, загрязненная в результате использования в производственных процессах

С целью экономии водных ресурсов применяются **насадки-аэраторы** для кранов в офисах, распределительных центрах и магазинах. В 2023 г. за счет них «Магнит» **сэкономил 23,7 тыс. м³ воды.**

Чтобы снизить потребление воды, Компания многократно использует воду при мойке машин. В 2023 г. объем оборотного водоснабжения составил 4 189 м³. На предприятиях, расположенных в водоемном регионе (тепличные комплексы), вода используется в основном для полива, поскольку применение оборотных систем водоснабжения затруднено ввиду использования удобрений и необходимости очистки вод. На таких предприятиях «Магнит» стремится задействовать минимально необходимый объем воды, указанный в технологических картах.

GRI 303-3, 303-4, 303-5

Общее водопотребление¹ в отчетном периоде составило 5,56 млн м³ и увеличилось на 4% по сравнению с 2022 г. из-за роста производства. Удельное водопотребление по отношению к 2022 г. сократилось на 4% и составило 2,17 м³/млн руб., это объясняется проводимыми мероприятиями и значительным увеличением выручки.

В 2023 г. забор воды производился в основном из муниципальных сетей водоснабжения и в общей сложности составил 15,63 млн м³, что на 3% больше аналогичного показателя 2022 г. по причине роста производства. Предприятия, расположенные на территориях с высоким риском водоемности («Кондитер Кубани»

и «Тепличный комплекс Пластуновская»), произвели забор 1,80 млн м³ воды (11,50% от общего водозабора Компании).

Было отведено 10,10 млн м³ воды, что на 2% больше по сравнению с 2022 г. из-за роста торговой сети. Отведение осуществлялось по большей части в канализационную сеть. Предприятия, функционирующие на территориях с высоким риском водоемности, в отчетном периоде отвели 799 тыс. м³ воды (7,91% от общего объема водоотведения «Магнита»).

Забор, потребление и отведение воды², м³

GRI 303-3, 303-4, 303-5

	2021	2022	2023
Водозабор по видам источников			
Поверхностные водные объекты	4 267 100,00	4 424 000,00	4 534 500,00
Подземные воды	2 882 987,30	3 037 232,31	3 351 551,00
Централизованные системы водоснабжения	7 203 010,36	7 777 922,28	7 742 760,21
Всего	14 353 097,66	15 239 154,59	15 628 811,21
Водоотведение по принимающим объектам			
Поверхностные водные объекты	1 595 882,00	1 926 205,76	1 779 862,00
Централизованные системы водоотведения	7 931 715,48	8 006 412,43	8 323 109,73
Всего	9 527 597,48	9 932 618,19	10 102 971,73
Потребление воды			
Всего	4 825 500,18	5 306 536,40	5 525 839,48

¹ Водопотребление рассчитывается как разность водозабора и водоотведения. Следует учесть, что Компания также отводит ливневые воды, не используя их в производстве.

² Здесь и далее в разделе: объемы водозабора и водоотведения учитываются с помощью приборов, специалисты Компании ведут журнал учета и собирают информацию в рамках статистической формы отчетности.

Удельное потребление воды, м³/млн руб.

2023	2,17
2022	2,26
2021	2,60

«Зеленый офис»

В головном офисе Компании в Краснодаре реализуется программа «Зеленый офис». Ее цель – внедрить принципы бережного отношения к природным ресурсам и сделать офис максимально комфортным для сотрудников. В отчетном периоде «Магнит» прошел сертификацию на соответствие требованиям «Зеленого офиса», которая проводилась независимыми экспертами по следующим стандартам:

- ГОСТ Р 54954-2012 «Экологические требования к объектам недвижимости»;
- ГОСТ Р ИСО 14004-2017 «Системы экологического менеджмента. Общие руководящие указания по внедрению»;
- СДС «Зеленый офис. EcoGreenOffice».

В рамках реализации программы «Зеленый офис» в головном офисе «Магнита» в Краснодаре установлены контейнеры для раздельного сбора пластика, металла, стекла, бумаги и картона. Такая мера позволяет подготовить отходы к переработке. Кроме того, у Компании имеется собственный цех, куда направляется вся собранная в офисе макулатура для дальнейшей переработки. «Магнит» также сокращает объем образуемой макулатуры благодаря постепенному переходу на электронный документооборот.



В ходе аудита на соответствие требованиям «Зеленого офиса» проводилась проверка по следующим критериям:

- энергоэффективность;
- рациональное потребление воды;
- организация работы с отходами;
- минимизация влияния на окружающую среду;
- экологичная печать;
- экологизация быта;
- снижение выбросов углекислого газа;
- наличие экологической политики у Компании;
- кампании по экологическому просвещению сотрудников.



В 2023 г. «Магнит» стал победителем всероссийской акции по сбору макулатуры «БумБатл» среди ритейлеров. Результат Компании – собрано **50 тыс. т бумаги и картона.**

Сохранение биоразнообразия

GRI 304-1

Деятельность «Магнита» не оказывает существенного воздействия на биоразнообразие. При установлении санитарно-защитных зон предприятий было подтверждено, что производственные активы и распределительные центры Компании расположены вне охраняемых территорий и ареалов обитания видов, занесенных в Красную книгу России или Красный список Международного союза охраны природы¹. Несмотря на это, «Магнит» заботится

о биологическом разнообразии территорий присутствия. В 2023 г. специалисты Компании выпустили в водоемы Краснодарского края 3,5 т мальков сазана и 62 подращенных особи белого амура.

Сохранение популяции зубров

В 2023 г. «Магнит» организовал транспортировку и выпуск восьми молодых зубров в естественную среду обитания совместно с производителем автохимии GRASS. Это первый подобный опыт для российских компаний. Животных перевезли из Приокско-Тerrasного заповедника в Московской области в Турмонский заказник, расположенный в Северной Осетии. В прошлом веке популяция зубров на Кавказе была уничтожена, и теперь животных разводят в неволе. Годом ранее «Магнит» высаживал на территории заказника деревья, чтобы обеспечить кормовую базу для зубров.



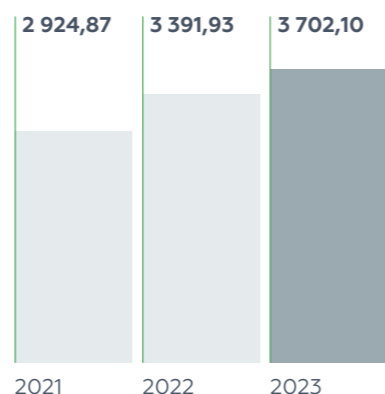
Сокращение выбросов загрязняющих веществ

Важная часть деятельности «Магнита» по охране окружающей среды – сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. «Магнит» контролирует выбросы от собственных стационарных источников и соблюдение установленных гигиенических нормативов для загрязняющих веществ на границе санитарно-защитных зон согласно разработанному плану-графику. У Компании более 150 различных источников выбросов, основные из них – котельные и вытяжки. Выбросы в атмосферу образуются в результате процессов транспортировки, обработки продуктов на производстве, выработки тепловой энергии в котельных. Наиболее токсичные вещества, выбрасываемые в атмосферу производственными активами Компании и способные оказать негативное воздействие на почву и растительность, – марганец и бенз(а)пирен. Особое внимание уделяется мониторингу содержания этих веществ в воздухе и почве.

В 2023 г. валовые выбросы оксидов азота, серы и других загрязнителей составили 3,70 тыс. т. Это значение увеличилось на 9% по сравнению с предыдущим отчетным периодом по причине роста сети. Выбросы озоноразрушающих веществ в 2023 г. снизились на 17% по сравнению со значением 2022 г., что объясняется последовательным сокращением использования фреонов.

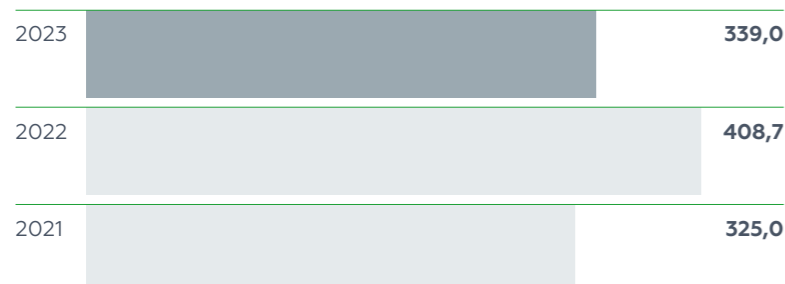
Выбросы загрязняющих веществ, т

GRI 305-7



Выбросы озоноразрушающих веществ, т

GRI 305-6



¹ По причине отсутствия уязвимых видов их мониторинг не ведется.

Снижение климатического воздействия и энергоэффективность

«Магнит» признает важность климатической повестки и повышает устойчивость бизнеса к наиболее серьезным последствиям изменения климата. Руководство «Магнита» учитывает тенденции низкоуглеродного развития при стратегическом и операционном управлении. Мы прилагаем усилия для достижения наших целей

по сокращению углеродного следа и потребления электроэнергии, которые установлены в Стратегии в области устойчивого развития на 2025 г.

Климатические риски

GRI 201-2

«Магнит» учитывает в своей деятельности климатические риски и предпринимает меры по повышению эффективности управления ими. В эти процессы вовлечены как руководство, так и сотрудники Компании на различных уровнях.

внесены в карту основных рисков Компании. Ежегодно «Магнит» выполняет мониторинг влияния климатических рисков на Компанию в краткосрочном периоде и корректирует разработанные мероприятия для минимизации данных рисков в рамках общей системы управления рисками.

Управление климатическими рисками осуществляется на основе проведенной качественной оценки рисков до 2100 г. Климатические риски интегрированы в систему управления,

Физические риски

- Изменение температуры
- Засуха
- Ураганы
- Повышенный уровень моря

Проявление рисков зависит от географического расположения объектов

Риски переходного периода

- Взимание платы за выбросы углекислого газа и увеличение затрат, связанных с утилизацией отходов
- Регуляторные риски

Действия по управлению климатическими рисками



Реализация проектов, направленных на достижение углеродной нейтральности



Повышение энергоэффективности и изучение возможностей использования ВИЭ



Мониторинг изменений регуляторных требований в отношении раскрытия информации, связанной с климатом



Усовершенствование конструкций зданий



Расширение требований к строительству объектов



Применение новых технологий ведения сельского хозяйства

Сокращение выбросов парниковых газов

GRI 305-1, 305-2, 305-4, 305-5

FB-FR-110b.1

Сокращение выбросов парниковых газов является стратегической целью «Магнита». Для достижения этой цели проводится оценка и мониторинг выбросов парниковых газов, реализуются мероприятия, направленные на снижение климатического воздействия.

«Магнит» выполняет количественную оценку выбросов парниковых газов по областям Охвата 1 и 2 в соответствии со стандартами GHG Protocol, приказом Минприроды России «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов» № 371 от 27 мая 2022 г., приказом Минприроды России «Об утверждении методических указаний по количественному определению объема косвенных энергетических выбросов парниковых газов» № 330 от 29 июня 2017 г., а также методических указаний Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК).

В 2023 г. выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2) остались примерно на уровне прошлого года, сократившись на 0,7%. Удельные выбросы парниковых газов сократились на 8% в сравнении с 2022 г. и на 31% к базовому уровню 2019 г. (3,11 т CO₂-экв./млн руб.).

Существенную долю выбросов парниковых газов составляют выбросы от использования хладагентов (26%). Компания работает над их сокращением. Для этого «Магнит» сокращает объем использования фреона R22 и переходит на экологичные хладагенты для холодоснабжения систем кондиционирования воздуха и технологических нужд собственных производств.

Снижение воздействия на климат через работу с пищевыми отходами

Углеродный след от пищевых отходов России составляет до 64 млн т CO₂ в год (3% от совокупных выбросов парниковых газов¹). Около 17 млн т пищевых отходов попадает на свалки и выделяет 2,4 млн т метана², который становится источником сильного парникового газа.

«Магнит» осознает, что большая часть выбросов парниковых газов связана с пищевыми отходами. Мы стремимся сократить их на 50% к 2025 г. по сравнению с 2019 г. Для достижения этой цели мы реализуем проекты в следующих направлениях: предотвращение образования отходов через оптимизацию бизнес-процессов, фудшеринг, переработка пищевых отходов личинками и производство удобрений.

Наш сервис по розничному фудшерингу позволяет распределять небольшие, но регулярные объемы продуктов из магазинов за один-два дня до истечения срока годности среди социально незащищенных слоев населения. В настоящее время проект по фудшерингу действует в рамках эксперимента, и его развитие будет осуществляться через последовательное тестирование различных форматов. При успешных результатах оценки целесообразности проект будет рассматриваться для масштабирования с возможным расширением продовольственной группы.

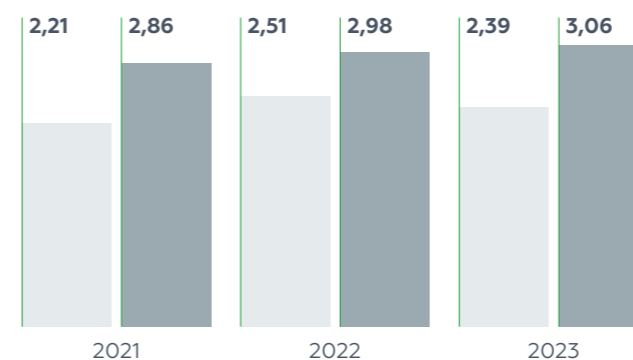
Другая важная инициатива фокусируется на переработке пищевых отходов через передачу продуктов питания с истекшим сроком годности на производство удобрений. В 2023 г. был запущен проект по переработке пищевых отходов личинками мухи Черной львинки. Итоговые продукты многогранны – белковые кормовые добавки для рыб и животных, удобрение.

¹ По данным Федеральной службы государственной статистики.
² По данным ТИАР-Центра.
³ Значение посчитано на основе данных ЮНЕП об «углеродном следе» продовольственных потерь.

Цель проекта	Снижение воздействия на климат через управление пищевыми отходами от деятельности Компании
Задачи проекта	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение выбросов парниковых газов Предотвращение образования отходов Переработка пищевых отходов
Целевая аудитория	<p>Для проекта по фудшерингу:</p> <ul style="list-style-type: none"> одинокие пожилые люди; многодетные семьи с низким доходом. <p>Для проекта по переработке отходов личинками мух:</p> <ul style="list-style-type: none"> сельскохозяйственные предприятия; рыбоводные хозяйства.
Результаты 2023 года	<ul style="list-style-type: none"> 886 тыс. т CO₂-экв. выбросов парниковых газов предотвращено за 2023 г. в результате систематических усилий по сокращению потерь продовольствия³ 52% – сокращение объема образования пищевых отходов по сравнению с 2019 г. 300 т продуктов питания сохранены благодаря запуску проекта по фудшерингу в дарксторах «Магнита» в 2023 г. до 1 000 кг в неделю попадают на распределение
Награды проекта	<ul style="list-style-type: none"> 2-е место в номинации «Экологическая эффективность» конкурса «Дело в людях» 1-е место в номинации «Экология. Крупный бизнес» премии «Управление изменениями. Визионеры» 2023 г.
Содействие целям	<p>Национальные цели: Комфортная и безопасная среда для жизни</p> <p>Национальный проект: «Экология»</p>  

Выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2), млн т CO₂-экв.

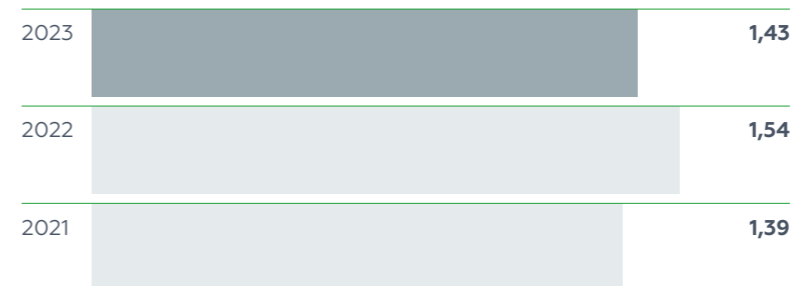
GRI 305-1, 305-2



● Охват 1
● Охват 2

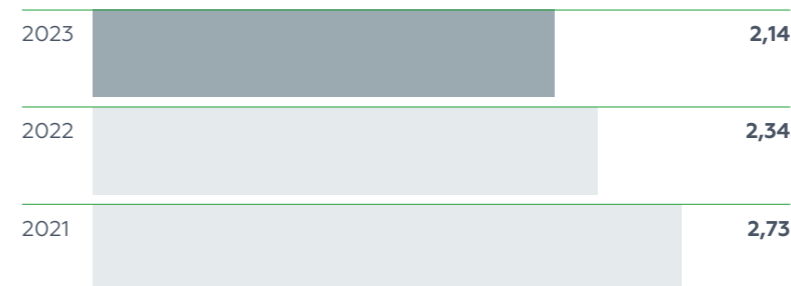
Прямые выбросы парниковых газов от использования хладагентов, млн т CO₂-экв.

FB-FR-110b.1



Удельные выбросы парниковых газов (Охват 1 и 2), т CO₂-экв./млн руб.

GRI 305-4



Проект по эффективному транспорту

Автопарк «Магнита» насчитывает более 5 тыс. автомобилей, чем подтверждает свое лидерство среди крупнейших логистических операторов в России. Наша Стратегия акцентирована на сокращении выбросов парниковых газов в результате перехода на экологичные виды топлива и оптимизации логистики. В отчетном году эксплуатировалось 254 автомобиля в газодизельном режиме.

Проведенный анализ подтвердил эффективность данного вида транспорта. В 2024 г. запланировано переоборудование в газодизельный режим еще 417 транспортных средств. В планах также провести пилотное тестирование моногазовых автомобилей на магистральной доставке с возможным последующим масштабированием.



Энергоэффективность

GRI 302-1, 302-3, 302-4

FB-FR-130a.1

Внедрение энергоэффективных практик становится неотъемлемой частью Стратегии в области устойчивого развития. Оптимизация потребления энергоресурсов и снижение экологического воздействия осуществляется в соответствии с разработанной нами программой по энергоэффективности.

Ключевая задача Отдела энергоэффективности Департамента по эксплуатации, главных инженеров-энергетиков округов и инженеров-энергетиков филиалов – своевременно выявлять нерациональное использование энергоресурсов объектов Компании, принимать необходимые меры по энергосбережению.

Основные блоки мероприятий по энергоэффективности включают:

- регулярный анализ объемов потребления электроэнергии, тепла, газа и воды каждого объекта, а также их коммунальных затрат;
- операционные и сезонные мероприятия по исключению избыточного энергопотребления;
- мероприятия по снижению стоимости энергоресурсов такие, как выбор оптимальной ценовой категории для каждого объекта, приведение к соответствию тарифного уровня напряжения, управление спросом на мощность, вывод объектов на оптовый рынок электроэнергии и другие;
- устройство автоматизированных систем учета энергоресурсов, которые позволяют нам точно измерять почасовое энергопотребление и оценивать, как меняется потребление на наших объектах в различные периоды времени;
- реализация энергоэффективных программ таких, как установка энергоэффективного оборудования (светодиодные светильники, холодильники с дверками), автоматическое отключение неиспользуемого оборудования, диспетчеризация холодильного и климатического оборудования, рекуперация тепла от объектов собственной генерации.

31,9 ГВт·ч/год

совокупный результат экономии энергоресурсов от реализованных в 2023 г. проектов по повышению энергоэффективности

Переход на энергосберегающее освещение

Мы продолжаем модернизацию оборудования систем освещения, переходя на энергосберегающие светодиодные технологии. В магазинах внедрены светодиодные светильники в акцентном освещении. Мы также переходим на энергосберегающее оборудование на фасадах, в уличном освещении, на парковках, в торговых объектах и логистических центрах. В 2023 г. на 115 объектах была произведена замена ламповых светильников на светодиодные в системах освещения парковки и периметра в магазинах «Магнит Семейный». В 2024 г. эффект от внедрения составит 619,6 МВт·ч/год.

Кроме того, в наших распределительных центрах и административных блоках магазинов большого формата функционирует система управления освещением с помощью датчиков движения. В 2023 г. автоматизация управления освещением произведена на 29 объектах большого формата. В 2024 г. эффект от внедрения составит 1 946,5 МВт·ч/год.



Управление энергопотреблением магазина

В отчетном году мы продолжили работы по усовершенствованию процесса управления энергопотреблением наших объектов. На более чем 5 тыс. объектах выполнена установка системы управления электроснабжением оборудования магазинов на базе астрономического реле времени. Это решение позволяет автоматически выключать и включать освещение, вентиляцию, кондиционеры, тепловые завесы магазинов в ночное время. Такой подход приведет к заметному сокращению потребления энергии в ночные часы и уменьшению расходов на энергоснабжение.



Модернизация холодильного оборудования

Мы продолжаем выполнять остекление холодильной мебели в целях сокращения потерь энергии и объемов ее потребления. Открытые витрины 589 магазинов «Магнит» были оснащены блоками остекления, которые ограничивают проникновение охлажденного воздуха и повышают энергоэффективность. Согласно нашей оценке, к концу 2024 г. будет сэкономлено примерно 19,7 ГВт·ч в год.

В области повышения эффективности использования тепловой энергии «Магнит» ведет работу по следующим направлениям:

Оптимизация энергоэффективности объектов

Действующие объекты проходят процессы редизайна с целью повышения эффективности зданий. При открытии новых объектов в проекте уже предусматриваются энергоэффективные решения

Утилизация тепла

В 20 энергоцентрах Компании внедрены системы утилизации тепла, которые позволяют улавливать потери тепла для дальнейшего его использования. Каждый энергоцентр представляет собой комплекс установок, работающих на природном газе

Рециклинг конденсата

Применение технологии возврата конденсата в котельные для повторного использования способствует снижению энергетических потерь

Система диспетчеризации инженерного оборудования

В 2021 г. мы инициировали внедрение системы диспетчеризации инженерного оборудования, а в 2023 г. успешно продолжили этот процесс. Пилотный проект реализован в магазинах малого формата – на 262 объектах. Современное оборудование достигает своей эффективности за счет точного алгоритма работы режимов и контроля выполнения заданных настроек. Ключевая цель проекта заключается в мониторинге состояния систем в реальном времени и экономии на ремонтных работах оборудования посредством быстрого реагирования и моментальной регистрации аварий.

На щит управления поступают данные о температуре в торговом зале, работе системы освещения, состоянии системы отопления и других ключевых показателях. Эти данные для анализа и обработки направляются в автоматизированную систему технического обслуживания и ремонта (IC: ТОиР). Результаты выводятся на дашбордах, что позволяет отслеживать текущее состояние системы и принимать решения по устранению выявленных неисправностей.

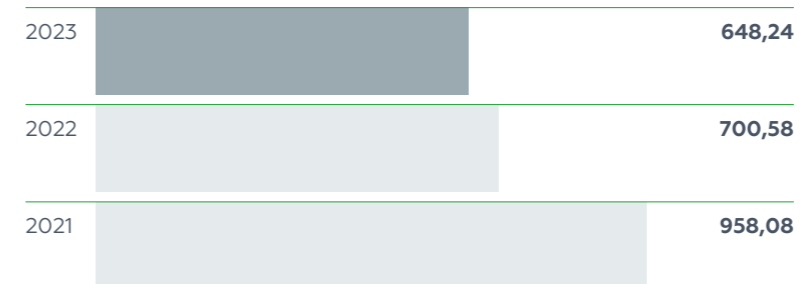
Внедрение системы дистанционного контроля с активным изменением параметров позволяет снижать энергопотребление. Поддержание режима работы холодильного оборудования в соответствии с утвержденными стандартами также позволяет сократить объем списанных товаров.

Результаты проекта показывают экономию не менее 42,6 кВт-час в месяц в каждом магазине, что подтверждается тестированием.

Изучение эффектов диспетчеризации и их цифровая обработка – технически сложные задачи. Поэтому в рамках проекта продолжается наблюдение за объектами и осуществляется анализ возможностей для дальнейшего развития.

Удельное потребление тепловой энергии, тыс. Ккал на млн руб.

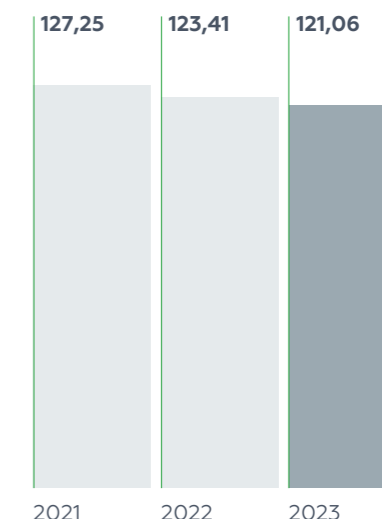
GRI 302-3



Сокращение удельного потребления топлива составило 17% по сравнению с 2022 г. Мы также снизили удельное потребление газа на 2% за год и на 39% в сравнении с базовым 2019 г. (197,63 м³ на млн руб.).

Удельное потребление газа¹, м³ на млн руб.

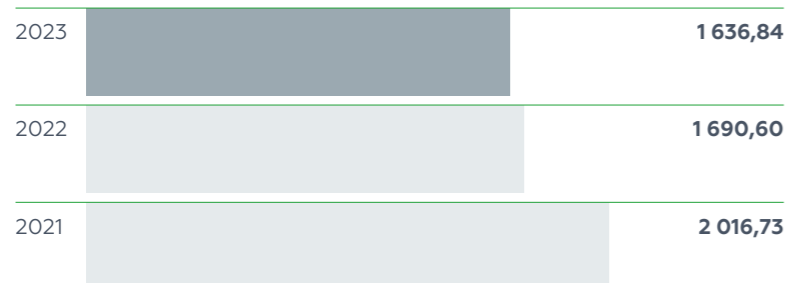
GRI 302-3



В 2023 г. потребление электроэнергии выросло на 5%, доля потребления электрической энергии в структуре общего потребления энергии увеличилась на 11 п. п. и составила 56% по сравнению с предыдущим годом по причине увеличения количества торговых объектов.

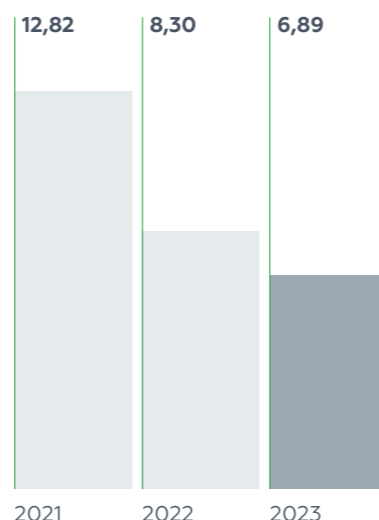
Удельное потребление электроэнергии, кВт-ч на млн руб.

GRI 302-3



Удельное потребление бензина и дизельного топлива¹, л на млн руб.

GRI 302-3



Планы на 2024 год и среднесрочную перспективу

В 2024 г. и среднесрочной перспективе Компания планирует осуществить следующие мероприятия в области охраны окружающей среды:

- расширять практики передачи пищевых отходов для производства удобрений;
- внедрять рекомендации к закупкам устойчивых рекламных материалов;
- развивать проект розничного фудшеринга;
- организовывать мероприятия по экологическому просвещению;
- воспроизводить биоресурсы (высаживать зеленые насаждения при участии компаний-партнеров, выпускать молодь рыбы в рамках проектов по оценке ущерба биоразнообразию от производственной деятельности Компании);
- прорабатывать возможности отраслевых и кросс-индустриальных партнерств в сфере экологии.

Наши приоритеты в рамках развития климатической повестки:

- пересмотр и актуализация целей, связанных с изменением климата;
- обновление или формирование документов, необходимых для эффективного управления вопросами изменения климата и энергоэффективности;
- внедрение учета прочих косвенных выбросов Охвата 3;
- продолжение реализации проектов по повышению энергоэффективности.

¹ Значения за прошлые периоды пересчитаны в процессе совершенствования подходов к сбору и консолидации информации.

¹ Значения за прошлые периоды пересчитаны в процессе совершенствования подходов к сбору и консолидации информации.